



Rénovation énergétique :

Du consensus sur les finalités
à l'invention des manières de faire

3^{ème} journée CNRS
de Dialogue sur la transition énergétique
20 mars 2014

Au-delà du consensus apparent, la recherche du paradigme pertinent

- **Un paradigme dominant porté par l'ingénierie traditionnelle : le facteur 4**
 - Un paradigme du techniquement possible fondé sur les schémas de la construction neuve (encadrement technique fort, ...)
 - Un risque de confusion entre nécessité et possibilité
 - Une difficulté à choisir entre deux registres de discours
 - ↪ Les gains de pouvoir d'achat
 - ↪ La performance technologique
 - Un consensus difficile à porter sur la nécessité de faire progresser les prix intérieurs de l'énergie
 - Une difficulté à concilier
 - ↪ La réactivité appelée par l'urgence climatique
 - ↪ L'enracinement de l'offre dans l'artisanat du bâtiment et la proximité
- **Deux paradigmes alternatifs**
 - Les filières locales, l'emploi et l'impulsion des collectivités territoriales
 - Les stratégies industrielles d'intégration verticale ou horizontale

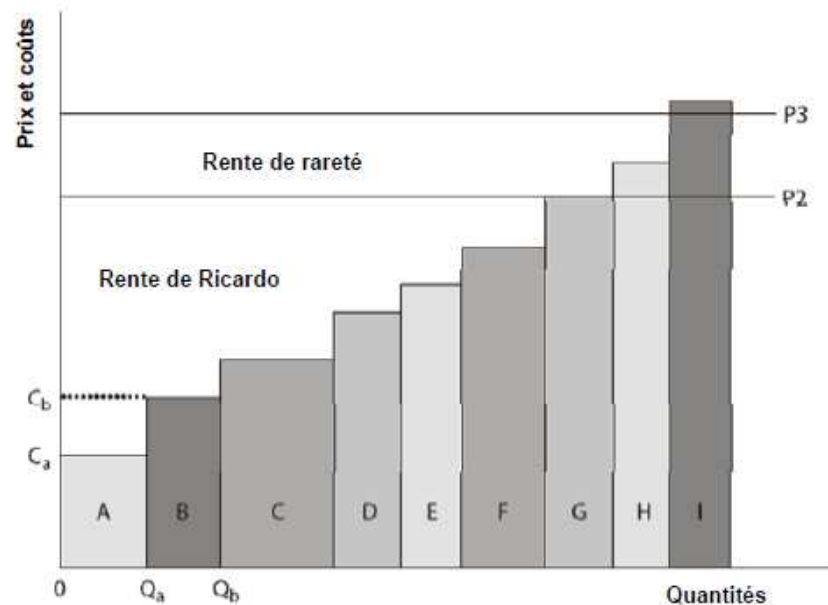
Détour par les concepts

- La notion de coût d'une solution technique
 - Considérée comme acquise par les économistes
 - Prise au sérieux par les sciences de gestion-Riveline 1995
 - Rentabilité des travaux et décroissance des rendements
 - La nature réelle de l'utilité offerte ou demandée
 - Énergie finale - 50 Mds €
 - Confort thermique - ?
 - Travaux de rénovation énergétique - 15 Mds €
 - Travaux de rénovation avec performance thermique « embarquée » - 70 Mds €
 - Service logement dans son ensemble - 450 Mds €
- ⇒ Détermine le périmètre de l'activité économique à considérer.
- Ordres de grandeurs respectifs -source : Compte du logement
- ⇒ Et la nature des acteurs à mobiliser

Rentabilité des travaux et décroissance des rendements

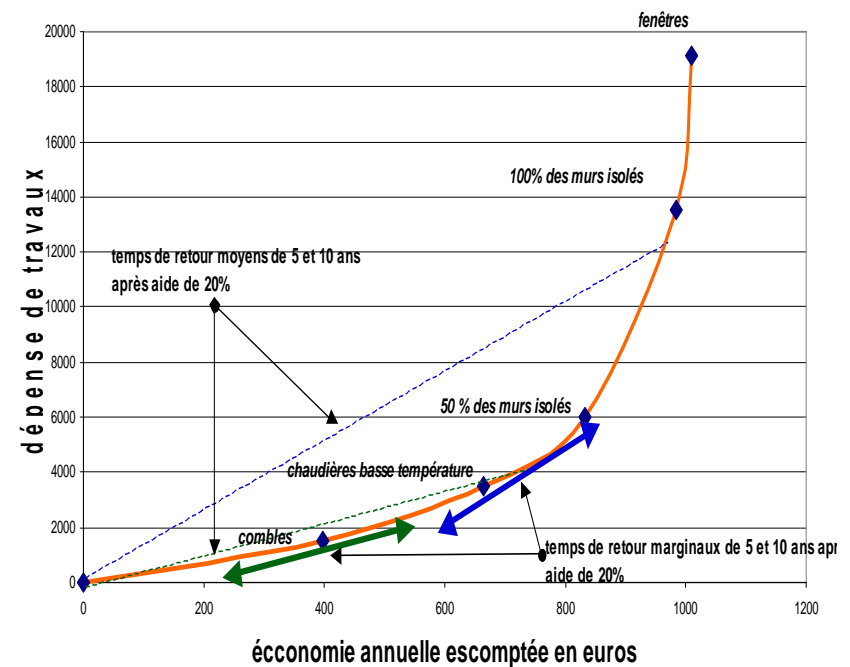
- Des rentes à partager entre offre et demande

Fig. 1.1 : Rente Ricardienne et rente de rareté



Source : Marie-Claire Aoun- La rente pétrolière et le développement économique des pays exportateurs - Thèse de doctorat - Grenoble - 2008

Le cas d'une maison type - gaz naturel



Source : Eric Lagandré, Dominique Marchio, Philippe Rivière, Mehdi Jorio. Quels niveaux de performance pour la rénovation énergétique. Un détour conceptuel pour éclairer les débats. In *Revue de l'Energie*, décembre 2010,

Difficultés d'accès à la connaissance

■ La connaissance des prix

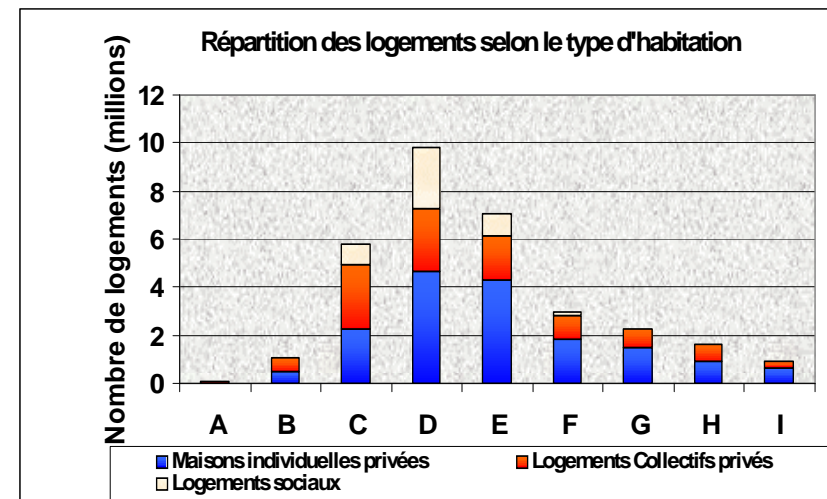
- Très grande variance naturelle en univers pré-industriel avec des courbes de distribution d'allure quasi horizontale,
- Des anticipations de prix non indifférentes aux dynamiques de structuration
 - ↪ Gains de productivité par industrialisation de l'offre
 - ↪ Des logiques d'intégration coûteuses à développer
 - ↪ Obligation de travaux, aides publiques et risque inflationniste

■ La connaissance des besoins de rénovation

- ↪ Progrès acquis en national
- ↪ Géo-modélisation en développement

■ La connaissance des résultats de la rénovation

- Problème assez bien résolu à l'échelle nationale
- Encore en friche à l'échelle régionale ou locale



Source; Anah Julien Marchal 2008

Le contexte

Élasticité-revenu
des dépenses de rénovation
des propriétaires
confiées aux professionnels

Source : Insee ENL 2006-Anah

■ La construction neuve et la rénovation du parc social :

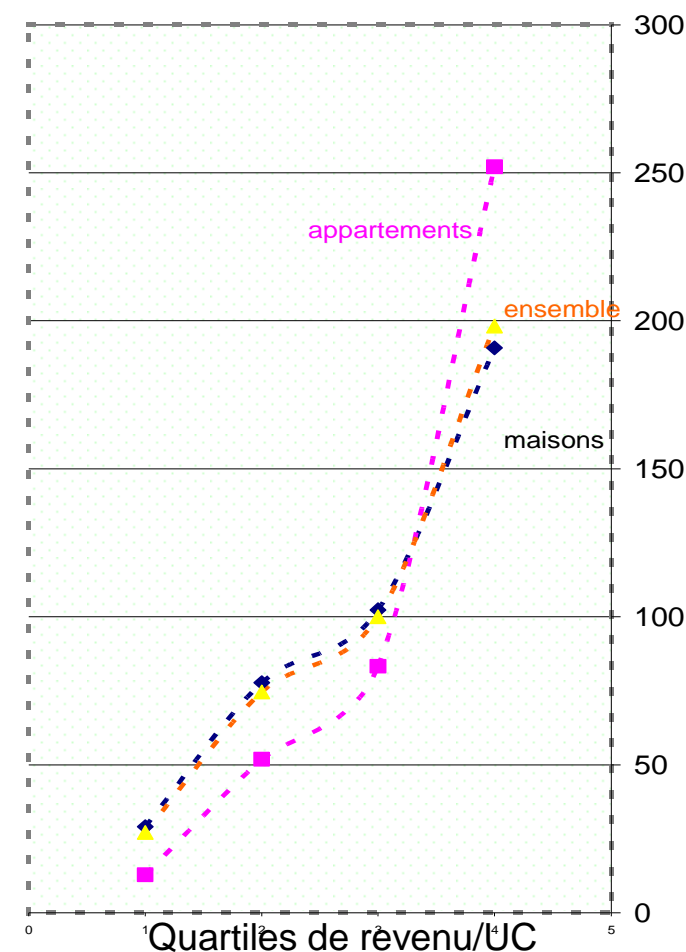
- Business to Business – B to B
 - ↪ Organismes du logement social, ingénierie et entreprises du bâtiment
 - ↪ Constructeurs de maisons individuelles et secteur bancaire

■ La rénovation :

- Business to Consumer – B to C- à 90%
- Une activité d'artisans...
 - ↪ ...difficile pour la maîtrise d'œuvre classique
- D'où l'enjeu d'intégration - verticale voire horizontale

■ Un profil de marché de luxe

- L'effet de la concurrence des secteurs très structurés (automobile, loisirs...)



La question du financement : trois pistes et une nécessité



- Une première consiste à financer les travaux par les réductions de dépense d'énergie
 - Pour les ménages cela risquerait de signifier un transfert budgétaire du fournisseur d'énergie vers le banquier
- Une seconde à embarquer la performance thermique dans l'univers de la rénovation
 - Mais c'est un navire dont la dynamique naturelle est en retrait de celle de l'ensemble de l'économie
- Une troisième à greffer le financement de la rénovation en dérivation des flux financiers de l'immobilier
 - Enjeu pas seulement pour l'énergie mais aussi pour le maintien à domicile, etc...
 - Séduisant mais délicat à manier
- Nécessité : un financement public percutant pour les ménages à revenus modestes

Un paradigme de la diversité

- **Nécessité de segmenter la demande**
 - Maison – Copropriété – HLM
 - Revenus faibles-médians-élevés
 - Opportunités sédentaires ou nomades - partielles ou globales
 - Spécificités constructives – habitat préindustriel

- **Parier sur la pluralité des offres – distribution, conseil, mise en œuvre...**
 - Offres d'informations, conseils, AMO, Maîtrise d'œuvre
 - ↪ Privées, publiques, associatives, nationales, locales
 - Offres de travaux traditionnelles et en réseaux
 - ↪ Quelle maîtrise d'œuvre
 - ↪ Spécificités de conception pour l'habitat pré-industriel
 - ↪ Réseaux associatifs et/ ou économiques
 - Offres intégrées
 - ↪ Intégration verticale / horizontale

- **De ces diversités naissent de forts enjeux de légitimité et de communication**
 - De mise en relation entre offres et demandes
 - ↪ Annuaire intelligents, Information sur les prix,
 - Entre des discours - voire des langages - différentes

Un paradigme de la connaissance comme bien commun

■ La compréhension du marché par les acteurs

- Nécessité de mutualiser le développement des outils d'observation et d'écoute
- Intérêt de confronter et partager les interprétations
- Utilité, réalisme et productivité
 - ↪ de lieux d'échange comme le Club de l'Amélioration de l'Habitat

■ La connaissance et la compréhension des solutions par les particuliers

- Besoin d'information consensuelle entre
 - ↪ Solutions effet joule ou à eau chaude
 - ↪ Isolants minéraux ou bio-sourcés
 - ↪ Solutions actives ou passives
 - ↪ Sur les prix
- Pour réduire les effets de cacophonie
- En mobilisant les professionnels de la filière (artisans, ...)

■ www.energissime.fr

- En partant des préoccupations des particuliers

Quelle contribution de l'Anah à ce nouveau paradigme ?



- **Un paradigme de l'ordre du métissage-créolisation**
 - Diversité des approches,
 - Partage des savoirs,
 - ↪ La connaissance et le dialogue comme bien commun
 - Progressivité de l'apprentissage – ou quand l'action précède la connaissance
 - Prudence modeste quant à la forme souhaitable de la trajectoire

- **2011-2013 : la contribution de l'Anah**
 - 39% de gain de performance en moyenne
 - Vers les 45% des propriétaires les moins favorisés
 - 31 500 décisions d'aide en 2013 dans 90% des EPCI
 - Des centaines de contrats avec les collectivités

- **Au delà des chiffres, des enseignements attendus pour l'ensemble de la filière**
 - Un système d'information réactif qui facilite l'évaluation
 - Une ardente obligation d'animer les interfaces
 - ↪ un réseau mobilisant l'ingénierie sociotechnique, les artisans, et la distribution